

为了增强交流，获得资助的学生必须去亚洲其他国家和地区读书。

也许是使命使然，曹其镛对“交流”有着很深的执念。他为这些获奖学金的亚洲学生设立了为期3周的夏令营，每天至少12个小时，大家坐在一起互相交流。“我的想法是让他们多交朋友，哪怕吵架甚至打架都不要紧，互相之间留下些印象。”曹其镛笑言。

做这些使曹其镛感到开心。尽管从商界“退休”已有20年时间，他如今重新把精力集中起来，与女儿以及很多人一道，推动着这份交流的事业前进。“我觉得这是我一生应该做的事。”曹其镛说，7年过去了，他还打算继续做下去。

“退不退休都是没差别的，基本上每个人在这个世界上都是有限的，能够做到自己想做的事，是最幸福的事。”他这样认为。

“富半代”的艰难岁月

77岁的曹其镛已是满头银发，跟人说话时总是笑眯眯的，从容淡定。然而他说，如今的成功与坦然，来自过去与父亲共同创业，经历失败的那些日子。

“我算是‘富半代’吧。”曹其镛说。作为家中长子，他与父亲曹光彪相差只有20岁，父亲创业艰难的历程，他经历了其中相当一部分。曹光彪赫赫有名，被认为是改革开放后进入内地投资的第一港商，1978年就开始在内地投资办厂。

1965年，曹其镛留学归来，进入父亲的毛纺厂，从零学起。在大学专修机械的他，此时尚对纺织业一窍不通。那时，香港的纺织业刚起步，后来逐渐开始出口，“第一件出口到英国的毛衣，就是我父亲去推销的”，说起往事他颇为自豪。

然而，享誉海内外的“世界最大的毛衣生产商”并不是轻易得来的。多年以后，曹其镛仍记得，那些“发不出薪水的日子”“上下波动得厉害的日子”，他跟父亲一起经历过很多。

而如今经常进入“世界最佳航空公司”排名的港龙航空，在曹其镛的记忆中，也是他跟父亲“没有办法才去做”的生意。

上世纪80年代初，中英两国就香港问题谈判，当时香港前途未卜，许多人都很担心未来。在这种情况下，为了香港的稳定与繁荣，曹光彪决定响应中央号召，投资做航空公司，在国家支持下，为香港的繁荣以及回归后的发展做铺垫。“其实我们也很困惑，当时父亲就说，我是开毛纺厂的，怎么可以搞航空呢？”

1985年，港龙航空的成立，一举打破了香港航空业由英资财团垄断的历史。

尽管自谦对航空“一点都不懂”，但1989年，曹其镛还是担任了港龙航空总经理一职。如今，港龙航空的服务网络遍及亚太地区53个航点，每周都有约400个航班飞往中国内地，成为连接香港与大陆之间的重要纽带。

尽管在父亲手下“操总局”，但曹其镛有着自己独特的经商之道。他坦言，自己并不爱简单追随，反之是父亲很多投资计划的“主要反对者”，相比爱尝鲜的父亲，他更为严谨、稳重。

在“一线”见证中国改革

作为最早进入内地投资的香港企业，曹其镛完整见证了改革开放的不易。他甚至坦言，如果完全从商业角度出发，不该那么早就进入大陆投资。

“现在恐怕很难想象，那时候连砌厂房的砖头、水泥以及需要用到的电线、钉子等，都要从国外进口，真的非常困难。”回忆起在内地建的第一家“香洲毛纺厂”，当时的总经理曹其镛依然有很多“苦水”想倒。

但这家工厂一开始就选择了很高的起点，也因此，有着很强的示范效应。曹其镛说，他们采用了完全西式的管理方式，管理人员、技术人员和工人都到澳门的工厂去学习，因为那时内地还没有这样的工厂。甚至，工厂里办第一次酒会时，尚未开幕东西就全部吃光了，因为当时大家都没吃过这些。

尽管在经济效益上并不好，但曹家的做法，极大地鼓舞了香港工商界，激励了不少香港企业进入大陆投资。曹家的投资，也迅速遍及全国，北到黑龙江，南到广东，都有他们的工厂，不少地方如今已经成为当地的市中心。

在这个过程中，曹其镛也不断推动将西方的技术和经营理念引入中国。他回忆说，张家港钢厂的设备是从英国买回来的旧机器，而黑龙江一家有机玻璃厂的生产设备则是从法国买回来的。

与中国改革开放共同成长，也为曹其镛赢得了尊重。而他对教育、文化事业的捐赠和贡献，也让他获得了浙江大学荣誉博士学位。

但曹其镛始终不想突出个人，他希望更多人参与进自己的事业中，赋予其更为长久的生命力。比如，在清华大学设立亚洲青年交流中心时，他拒绝了“曹氏青年研究中心”这个命名提议。而在代表家族向浙江省博物馆捐赠时，他也婉拒了写上自己名字的提议。

已过耄耋之年的曹其镛，回望中国改革开放的几十年时，感触极深。如今他坚定地认为，中国改革开放机遇很好，从最早对国外不了解，国内发展也不成熟，到如今人民生活水平大大改善。“这是不得了的，这些年中国的变化，全世界都没有这个先例”。

[返回目录](#)

 [放大](#)

 [缩小](#)

 [全文复制](#)

[下一篇](#) 

人民网版权所有，未经授权禁止使用
Copyright © 1997-2016 by www.people.com.cn. all rights reserved



反哺之途 赤子之心（人物链接）

赵文庆

《人民日报海外版》（2016年09月15日 第12版）



图为曹其镛。
赵文庆摄

现任香港永新企业有限公司副董事长的曹其镛是“毛纺大王”曹光彪的长子，也是2013年第二届世界浙商大会，“功勋浙商奖”的唯一获得者。

曹其镛1939年出生于上海，祖籍浙江宁波，11岁随家移居香港。与父亲17岁就开始经商不同，曹其镛并非商科出身，先后在日本东京大学和美国伊利诺伊大学获得机械工程本科、硕士学位。1965年学成归来后，进入父亲的毛纺厂，协助父亲创建“永新企业有限公司”，从事毛纺及针织等业务。曹其镛1987年任永新企业常务董事，从1996年开始担任永新企业副董事长至今。

改革开放，曹其镛和父亲率先把工厂开到了内地，在珠海投资设立“香洲毛纺厂”（即现在的龙达纺织有限公司）。这也是改革开放后，香港资本家第一次在内地投资建厂。此后，集团在内地参与多项投资项目，涉及纺织、印染、制衣、化工、电子、钢铁、能源、酒店等多个行业。

后来，他与父亲又进军航空业，1985年在香港创办了港龙航空公司。港龙航空的创办为香港航空业揭开新一页，其后更成为一家享誉国际的航空公司。

70岁之后，事业有成的曹其镛开始将更多的精力投入促进亚洲青年交流的教育公益事业上。此外，他还热心中国传统文化。抱着为传承弘扬漆器文化乃至中国历史文化尽绵薄之力的初衷，2012年10月，曹其镛与夫人曹罗碧珍女士将珍藏的161件（组）中国古代珍贵漆器捐赠给浙江省博物馆永久收藏，并举办“曾在曹家”捐赠漆器展。为了与更多的人分享他们的收藏，4年之后，曹其镛夫妇又联合浙江省博物馆举办“仍存曹家”中国古代漆器特展。曹其镛将漆器展定名为“仍存曹家”，寓意，他只是这些珍贵艺术品的暂时保管者。

曹其镛长期热心支持内地的经济发展和教育等公益事业，从经商到反哺，作为功勋浙商，他实至名归。



12 2016年09月15日 星期四 华商故事 人民日报

曹其镛：民间交流的“推手”

本期记者 尹梅

曹其镛，一个香港企业家跨界公益，热衷做民间“毛纺大王”曹光彪的长子，也是2013年第二届世界浙商大会，“功勋浙商奖”的唯一获得者。他不仅是一个成功的商人，更是一个热心公益的“推手”。

“反哺”之途 赤子之心

曹其镛的公益之路，始于2004年。那一年，他随父亲曹光彪一起，到内地考察。在珠海，他看到了内地纺织业的蓬勃发展，也看到了内地青年对知识的渴望。他决定，要为内地青年搭建一个交流的平台。

2004年，曹其镛在珠海成立了“曹其镛教育基金会”。这是他在内地设立的第一个公益组织。基金会的主要任务是资助内地青年出国留学，以及支持内地教育事业发展。

曹其镛的公益之路，不仅限于教育。他还积极参与社会公益事业。他多次为灾区捐款，为慈善事业出力。他始终保持着赤子之心，反哺社会，回报家乡。

曹其镛的公益之路，得到了社会各界的广泛认可。他多次被评为“慈善之星”、“公益楷模”等荣誉称号。他的事迹，在内地传为佳话。

曹其镛表示，他将一如既往地支持公益事业，为内地青年搭建更多交流的平台，为社会的和谐发展贡献自己的力量。